

## الغرفة الوطنية لمحلفي الحسابات

**مذكرة استراتيجية حول المحاور الكبرى لإعادة صياغة  
القانون المنظم لمهنة المحاسبة والتدقيق.**

وثيقة مرفقة بمحضر الجمعية العامة الاستثنائية  
ال المنعقدة بتاريخ 2 جوان 2025 بمدينة بجاية.

# مذكرة تقديمية.

تنفيذاً للقرار رقم 2025/001 المؤرخ في 9 أفريل 2025 الصادر عن السيد رئيس المجلس الوطني للغرفة الوطنية لمحافظي الحسابات، والمتصل بإنشاء مجموعة عمل مكلفة بإعادة صياغة القانون رقم 01-10 المؤرخ في 29 جوان 2010 والمتصل بمهمة المحاسبة، وكذا نصوصه التطبيقية، لاسيما المادتين 3 و 4 منه، والمتصلتين، على التوالي، بتشكيله مجموعة العمل واللجنة التنفيذية المصغرة. وبمناسبة عرض خلاصات المساهمات المختلفة لأعضاء هذه المجموعة، والمتصلة بمقاطعة المقترفات وتوحيدها في وثيقة واحدة تحت عنوان:

“مذكرة استراتيجية حول المحاور الكبرى لإعادة صياغة قانون مهنة المحاسبة والتدقيق”.

نتقدم بجزيل الشكر إلى جميع أعضاء مجموعة العمل على التزامهم وتفانيهم، دون أن نغفل فضل باقي المهنيين الذين تكّرّموا بإرسال آرائهم ومقرراتهم القيمة.

ونؤكّد في هذا المقام أن هذا العمل الأولى لا يُعدّ غاية في حد ذاته، بل يمثل خطوة تأسيسية هامة في طرح الإشكاليات الجوهرية للمهنة، والتأنّر المسجل في تطورها، وال الحاجة الملحة إلى الشروع في إصلاح القانون رقم 01-10 ونصوصه المكملة، بغرض تحديده وملاءمتها مع المعايير الدولية المعتمدة.

عن اللجنة التنفيذية:

السيدة موزاي وسيلة، الرئيسة،

السيد ولد طالب الصغير، نائب الرئيس.



**الملخص التنفيذي.**

## **1. السياق العام للإصلاح:**

يُعد القانون رقم 01-10 المؤرخ في 29 جوان 2010، الذي ينظم مهنة المحاسبة في الجزائر، قانوناً متجاوزاً اليوم. فهو لا يُراعي المعايير الدولية، ولا التحولات التكنولوجية (الرقمنة، التوافقية، والتقارير الرقمية)، ولا الحاجات الراهنة في مجال الحوكمة، والأخلاقيات، والأداء الاقتصادي.

تعاني المهنة من عجز ثلاثي الأبعاد:

- عجز معياري بسبب نصوص غير ملائمة؛
- عجز مؤسسي نتيجة التعايش غير المنسق لثلاث هيئات مهنية؛
- عجز استراتيجي ناتج عن غياب رؤية موحدة وارتباط اقتصادي فعال.

## **2. الأهداف الاستراتيجية للإصلاح:**

تهدف عملية إعادة الصياغة إلى تحقيق ستة أهداف محورية:

1. إعادة تأسيس قانونية على أساس إطار موحد، مرن، حديث، ومنسجم مع المعايير الدولية؛
2. توضيح المسمايات المهنية: محاسب خبير، محاسب معتمد، محافظ حسابات؛
3. دمج الهيئات الثلاث في كيان واحد موحد: المجلس الأعلى للمحاسبين والمدققين؛
4. حوكمة مستقلة وتقنية قائمة على الكفاءة، والأخلاق، والشفافية؛
5. مواءمة دولية، خصوصاً مع المعايير المعتمدة لدى ،
6. انتشار ترابي فعال من خلال إنشاء مجالس جهوية تضمن التكوين، والرقابة الجودة.

## **3. الهيكلة المؤسساتية الجديدة:**

سيتم تنظيم المهنة وفق ثلاثة مستويات هيكلية:

- المجلس الأعلى – ذو طابع استراتيجي، معياري وأخلاقي؛
- المجلس الوطني – يعني بالتسبيير، والتسجيل، والانضباط، والرقمنة؛
- المجالس الجهوية – للتكوين القريب، الوساطة، والمراقبة المهنية.

وسيتم دعم هذا الهيكل العمودي بإجراءات تنظيمية أفقية تعزز فعالية الإصلاح واستدامته.

#### 4. المحاور التنظيمية الإحدى عشر للتحديث:

1. هيئة مؤسساتية حديثة: بنموذج ثلاثي المستويات، حوكمة موحدة، وانتقال مؤطر؛
2. توحيد التمثيل المهني: إنهاء التدلالات، واعتماد تمثيل عبر كليات مهنية تكاملية؛
3. حوكمة مستقلة: لجان تقنية، انتخابات شفافة، منع الجمع بين المهام والمسؤوليات؛
4. اللامركزية الترابية: إنشاء أربعة مجالس جهوية تتمتع بالاستقلالية المالية والوظيفية؛
5. إصلاح نظام الترخيص والتكوين المستمر: ترخيص مؤطر لمدة 3 سنوات، اعتماد مكاتب التدريب، وتكون إلزامي؛
6. مراقبة جودة منهجية: إلزامية، دورية، مقيمة، قابلة للتتبع، مرفقة بعقوبات تدريجية؛
7. رقمنة المهنة: بوابة رقمية موحدة، جدول إلكتروني، وتوافقية مع المركز الوطني للسجل التجاري، المديرية العامة للضرائب، والعدالة؛
8. الاندماج الجامعي: إزالة العراقيل، وربط المسارات المهنية بالتكوين الأكاديمي؛
9. محاربة الممارسة غير القانونية للمهنة: يقطة استراتيجية، مدونة مهنية، إجراءات قضائية، وحملات تحسيسية؛
10. تعزيز أخلاقيات المهنة: مدونة موحدة، سجل تعارض المصالح، لجنة وطنية لأخلاقيات؛
11. انفتاح دولي: الانضمام إلى الهيئات الدولية، الاعتراف المتبادل، والمشاركة في المهام الدولية.

#### 5. الأحكام الانتقالية:

من أجل انتقال سلس دون قطيعة:

إنشاء لجنة وطنية انتقالية ثلاثة التمثيل، تدوم 24 شهراً، للإشراف على مرحلة الانتقال؛

تنفيذ تحويل منظم للأرشيف، الأصول، الموارد البشرية والإجراءات؛  
إصدار مراسم قانونية لإلغاء واستبدال النصوص التنظيمية الحالية؛  
احترام مهلة قانونية مدتها 12 شهراً لنشر جميع النصوص التطبيقية الازمة.

#### 6. الأثر المنتظر من الإصلاح:

- تعزيز مصداقية المهنة؛

- تحسين جودة الخدمات المحاسبية والتدقيقية؛
- جانبية أكبر لفائدة الخريجين الجدد؛
- تموقع الجزائر داخل الشبكات المهنية الدولية؛
- تغطية ترابية فعالة تعزز الانغراص الاقتصادي الجهوي المستدام.

## 7. الخاتمة:

إن الإصلاح المطروح لا يُعد مجرد مراجعة تقنية، بل يمثل تغييرًا جذريًّا في النموذج المعتمد. فهو يهدف إلى إعادة تموقع المهنة كمحور مركزي في الحكومة الاقتصادية، وكأداة للشفافية المالية، وكرافعة للسيادة الوطنية.

ومن خلال توحيد الهياكل، وتكريس الرقابة الصارمة، وفتح آفاق المهنة أمام الشباب والجامعات والمعايير الدولية، فإن هذا الإصلاح يُحول مهنة المحاسبة إلى فاعل استراتيجي في الجزائر الحديثة.

## السياق العام:

تجد مهنة المحاسبة والتدقيق في الجزائر نفسها اليوم أمام مفترق طرق حاسم، في ظل بيئة وطنية ودولية تشهد تحولات سريعة، تُميزها متطلبات متزايدة للشفافية المالية، والمصداقية في المعلومة المحاسبية، والامتثال للمعايير الدولية.

غير أن الإطار القانوني المنظم لهذه المهنة، وخاصة القانون رقم 01-10 المؤرخ في 29 جوان 2010، بات متخلفاً بشكل واضح، ولم يعد قادراً على الاستجابة الفعالة للتحديات الجديدة المرتبطة بالحكومة، والأداء الاقتصادي، والنزاهة المؤسساتية.

لقد تم إعداد هذا القانون في سياق ما بعد إصلاح المنظومة المحاسبية، وكان يهدف منذ البداية إلى هيكلة المهنة حول مسميات معترف بها، ومؤسسات تنظيمية، وأليات ولوائح موحدة. غير أن غياب المراجعات الجوهرية منذ اعتماده جعله متجاوزاً أمام التحولات النظامية على المستويين الوطني والدولي.

كما أن القانون لا يأخذ بعين الاعتبار التقارب مع المعايير الدولية في مجال إعداد التقارير، والتدقيق ، ولا يستوعب متطلبات الرقمنة، وتوافقية البيانات المالية، ومكافحة التدفقات المالية غير المشروعة (مثـ تبييض الأموال، تجارة المخدرات...).

من جهة أخرى، فإن بروز تحديات جديدة ترتبط بالتحول الرقمي، ومكافحة الغش المالي، والوقاية من المخاطر الجبائية، والمراقبة الاستراتيجية للمؤسسات، يفرض ضرورة رفع كفاءة الجسم المهني، وإعادة تنظيم الإطار المؤسسي الناظم للمهنة.

فالتطور الحاصل في أدوات الرقمنة، وتعدد الالتزامات التصريحية الجديدة، وتعقيد التركيبات الجبائية، وارتفاع سقف تطلعات المستثمرين، يتطلب استجابة جماعية وهيكيلية شاملة.

إن المهنة لم تعد قادرة على الاستمرار بصيغتها الحالية.

لم يعد من الممكن الالتفاء بمهام تقنية كلاسيكية؛ إذ أصبحت المهنة مطالبة بأن تتحول إلى فاعل استراتيجي في مسار التحول الاقتصادي، وضمان الامتثال التنظيمي، وتحقيق الأداء المؤسسي.

ويضاف إلى هذا الوضع تجزئة مؤسساتية عميقة. إن التعايش القائم بين ثلاث هيئات مهنية مستقلة — الهيئة الوطنية للخبراء المحاسبين (ONEC)، الغرفة الوطنية لمحفظي الحسابات (CNCC)، والمنظمة الوطنية للمحاسبين المعتمدين (ONCA) — قد أدى إلى اختلالات متعددة، منها:

غياب قيادة موحدة للمهنة؛

تدخل في الاختصاصات؛

نزاعات تمثيلية؛

تشتت في المسؤوليات التأدية.

وهذا التفكك التنظيمي ينتج ارتباكاً ضاراً، لا بالنسبة لأعضاء المهنة فحسب، بل أيضاً لدى الفاعلين الاقتصاديين، والسلطات العمومية، والشركاء الدوليين، الذين يجدون صعوبة في تحديد محاور موحد يتمتع بالمصداقية والشرعية.

كما تُ THEM هذه الفوضى في إضعاف تأثير المهنة على الإصلاحات الاقتصادية الوطنية الكبرى، وتحدد من قدرتها على:

المشاركة الفعلية في مكافحة الاقتصاد غير الرسمي؛

تعزيز الإدماج البنكي؛

ترسيخ الثقافة الجبائية؛

مراقبة المؤسسات في مسارات الهيكلة، والتمويل، والتطوير.

أما على الصعيد الدولي، فإن غياب إطار موحد ومتطابق مع متطلبات المنظمات المرجعية — مثل الاتحاد الدولي للمحاسبين (IFAC)، مجلس معايير التدقيق الدولية (IAASB)، والاتحاد الإفريقي للمحاسبين (PAFA) — يحرم الجزائر من اعتراف كامل داخل الشبكات المهنية العالمية.

ويجد المهنيون الجزائريون صعوبة في الاعتراف بشهادتهم في الخارج، وتقصى المكاتب الجزائرية من عدد كبير من المناقصات الدولية، كما تبقى الشركات مع كبرى الشركات العالمية هامشية.

وفي نهاية المطاف، تؤدي هذه الوضعية إلى عزوف متزايد لدى الشباب المتخريجين عن المهن المحاسبية. ففي ظل تنظيم ينظر إليه على أنه جامد، عالمض، وغير محفز، يتوجه العديد من الكفاءات نحو آفاق مهنية أخرى، مما يفاقم نقص الكفاءات التقنية في المناطق الداخلية، ويعيق تجديد الأجيال داخل المهنة.

تواجه المهنة ثلاثة أنواع من العجز البنوي:

عجز معياري: بسبب عدم ملاءمة القانون 01-10 للمعايير الدولية؛

عجز مؤسسي: نتيجة تعدد الهياكل المهنية دون تنسيق فعال؛

عجز في الرؤية الاستراتيجية: ناتج عن غياب تصور موحد يمكن المهنة من أداء دورها في إنعاش الاقتصاد وتنظيم الأسواق.

#### 4. إرساء حوكمة مهنية مستقلة، تقنية، شفافة ومسؤولة.

يهدف هذا الهدف إلى بناء نظام حوكمة يتجاوز منطق الوصاية الإدارية، ويعتمد على مبادئ:

الاستقلال المهني عن السلطة التنفيذية؛

النجاعة التنظيمية في اتخاذ القرار؛

التمثيل التعددي داخل الهيئات المنتخبة؛

المساءلة والمحاسبة أمام أعضاء الهيئة والرأي العام؛

الاستناد إلى لجان تقنية متخصصة في التكوين، المراقبة، الأخلاقيات، والرقمنة.

وتمثل الحوكمة المستقلة حجر الزاوية في الاعتراف الدولي بالمهنة، وضمان حيادها وفعاليتها في حماية المصلحة العامة.

## 5. تحقيق التقارب والانفتاح على المعايير الدولية المعتمدة في التنظيم والتأهيل.

ينبغي أن تقارب المنظومة الجزائرية مع منظومات الهيئات المهنية الدولية، خاصة:

الاتحاد الدولي للمحاسبين (IFAC)،

مجلس معايير التدقيق الدولية (IAASB)

الاتحاد الإفريقي للمحاسبين (PAFA).

ويتحقق ذلك من خلال:

تحديث برامج التكوين وفق المعايير الدولية،

اعتماد منظومة للرقابة والجودة مطابقة لممارسات ISA، ISQC،

الاعتراف المتبادل بين الجزائر والدول الشريكة،

فتح آفاق التعاون والشراكة مع كبريات الهيئات والمكاتب العالمية.

## 6. تعزيز التغطية الجهوية للمهنة من خلال هياكل محلية فعالة وذات شرعية.

الهدف هو تقريب الخدمة المهنية من المحيط الاقتصادي المحلي، عبر:

إنشاء مجالس جهوية تغطي مختلف المناطق الكبرى للبلاد،

منها استقلالية مالية وإدارية في التسيير،

تمكينها من مهام التكوين المستمر، الإشراف، والتحكيم المهني،

تعزيز علاقتها مع السلطات المحلية والغرف التجارية والجامعات.

ويمكن هذا الانتشار الترابي من:

تعزيز العدالة المهنية،

توسيع دائرة الممارسين،

وضمان مراقبة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في بيئاتها الطبيعية.

4. ضمان حوكمة مستقلة، منزوعة التسييس، قائمة على الكفاءة التقنية للمنتخبين، مع فصل واضح بين الوظائف التدابيرية والتنفيذية.

ينبغي أن يكفل النظام الجديد حوكمة مستقلة فعلياً، قانونياً ووظيفياً. ويطلب ذلك ما يلي:  
تحديد مدد العهادات وعدم قابليتها للجمع بالنسبة لمسؤولي الهيئات المهنية؛  
إنشاء لجان تقنية وتأديبية مستقلة، تتكون من مهنيين مؤهلين وذوي سمعة مهنية رفيعة؛  
ضمان الشفافية في العمليات الانتخابية، عبر آليات تضمن المشاركة الشاملة والتجديد  
الجيبي؛

فصل صارم بين المهام:

المهام المعيارية (المجلس الأعلى)،  
المهام التنظيمية (المجلس الوطني)،  
والمهام التشغيلية (المجالس الجهوية).

5. مواهمة التنظيم الوطني مع متطلبات هيئات الدولـة (IFAC، IAASB، PAFA، ACOA)

من أجل تعزيز مصداقية المهنة وقدرتها على التصدير الدولي، يجب ضمان توافق النظام الوطني مع متطلبات هيئات الدولـة المرجعية، وذلك عبر:  
اعتماد المعايير الدولية للتدقيق (ISA)، ومعايير مراقبة الجودة (ISQM)، والأخلاقيات المهنية (IESBA)، والتكون (IES)،  
المشاركة الفعالة في هيئات الإقليمية والعالمية (العضوية، التقارير، التنسيق المعياري)؛  
الاعتراف المتبادل بالمؤهلات المهنية في إطار التعاون جنوب-جنوب والتعاون الأوروبي-متوسطي.

6. تعزيز تطور مهني متوازن وشامل من خلال شبكة ترابية متكاملة وفعالة.  
تتطلب الإصلاحات تصحيح الاختلالات الترابية الحالية بين مختلف مناطق الوطن، من خلال إرساء لامركزية وظيفية قوية عبر:

إنشاء مجالس جهوية مستقلة تتمتع بالوسائل المالية والبشرية واللوجستية الازمة.

وتكلف هذه الهيئات الجهوية بما يلي:

ضمان القرب من المهنيين وتوفير خدماتهم محلياً؛

تأثير التكوين المستمر، ومرافقة المسجلين الجدد، ومراقبة الجودة على المستوى المحلي.

وتكلف المجالس الجهوية أيضاً بـ:

تمثيل الهيئة الوطنية أمام السلطات المحلية والفاعلين الاقتصاديين على المستوى الجهوـي.

### III. هيكل القانون المستقبلي.

سيبني القانون الجديد وفق منطق مزدوج:

منطق عمودي، من خلال توطيد ثلاثة مستويات تنظيمية متكاملة:

المجلس الأعلى للمحاسبين والمدققين (CSCA)؛ الهيئة الضامنة للرؤية الاستراتيجية، والمعايير، والأخلاقيات، والتنسيق العام؛

المجلس الوطني للمحاسبين والمدققين (CNCA)؛ جهاز التسيير والتنظيم المباشر (التسجيل، التأديب، الرقابة، الاعتماد)؛

المجالس الجهوية للمحاسبين والمدققين (CRCA)؛ الواجهة المحلية المكلفة بالتمثيل، والتكوين، والمراقبة القريبة، والواسطة المهنية.

منطق أفقي، يقوم على أحد عشر محوراً تنظيمياً ذا أولوية سيتم تفصيلها في النصوص التطبيقية.

من هذا المنطلق، فإن الإصلاح التشريعي المرتقب يستند إلى هيكل مؤسستي واضح، ومتوازن، وعملي، تم التفكير فيه لضمان:

اتساق التنظيم الوطني،

فعالية الآليات التشغيلية،

وقرب الخدمات من المهنيين عبر تغطية ترابية فعالة.

وسيتبني القانون الجديد منطقاً هيكلياً مزدوجاً: عمودي وأفقي.

## ١. المنطق العمودي: ثلاث مستويات تنظيمية متراطة ومتراقبة.

يهدف هذا المنطق إلى توضيح الأدوار والمسؤوليات بين مختلف الهياكل المهنية، وضمان فصل السلطات، وتقادي أي تركز مضر بالشفافية وفعالية التنظيم.

### أ) المجلس الأعلى للمحاسبين والمدققين (CSCA).

يُعد المجلس الأعلى هيئة وطنية للتوجيه الاستراتيجي، وسيُكلف بـ:

تحديد توجهات المهنة على المدى المتوسط والبعيد؛

اعتماد المعايير المهنية الوطنية بما ينماشى مع المراجع الدولية (IAASB، IFAC،

وغيرها)؛

وضع وتطوير مدونة الأخلاقيات والأنظمة العامة للمهنة؛

تمثيل المهنة أمام السلطات العمومية، والمؤسسات الدولية، والشركاء الاجتماعيين

والاقتصاديين؛

السهر على وحدة المهنة وحماية الأخلاق الجماعية.

وسيُشكل المجلس الأعلى (CSCA) من أعضاء منتخبين، وممثلين عن الكليات المهنية الثلاث.

(المحاسبون المعتمدون، الخبراء المحاسبون، محافظو الحسابات)، إضافة إلى شخصيات مؤهلة وذات كفاءة.

### ب) المجلس الوطني للمحاسبين والمدققين (CNCA).

يُعد الجهاز التنفيذي والإداري للتنظيم، ويتولى المهام التالية:

إدارة الجداول الوطنية وتسجيل المهنيين؛

متابعة واعتماد فترات الترخيص المهني؛

اعتماد ومراقبة مكاتب التدقيق والمحاسبة؛

إطلاق ومتابعة الإجراءات التأديبية؛

مراقبة الجودة ومتابعة برامج التكوين المستمر؛  
قيادة مشاريع الرقمنة وتحديث الخدمات.

وسيتمتع CNCA بالاستقلال الإداري والمالي، وسيعمل وفق مبادئ الشفافية، والإنصاف، والأداء.

كما سيعتمد على لجان تقنية متساوية التمثيل في مجالات التكوين، التأديب، مراقبة الجودة، الابتكار وغيرها.

#### ج) المجالس الجهوية للمحاسبين والمدققين (CRCA).

تُعد هذه المجالس الواجهة الترابية للنظام المهني، وتوّزع حسب الأقطاب الجغرافية الأربع الكبرى (الوسط، الشرق، الغرب، الجنوب). وستُكلّف بـ:

توفير التكوين القريب وتنظيم الورشات التقنية؛

مراقبة المهنيين الشباب والمكاتب الناشئة؛

تنفيذ رقابة ميدانية تشمل الزيارات التوافقية؛

تنسيق الحوار مع المديريات الجهوية للضرائب، والمالية، والتجارة، والعدالة؛

الوساطة المهنية وإدارة العلاقة بين المهنيين والمؤسسات الاقتصادية على المستوى

المحلي.

وستضطلع المجالس الجهوية أيضًا بـ:

تنشيط المهنة إقليميًّا،

وتحديد الاحتياجات الخاصة المرتبطة بديناميكيات التنمية الاقتصادية الجهوية.

#### 2. المنطق الأفقي: أحد عشر محورًا تنظيميًّا ذو أولوية تُدمج ضمن النصوص التطبيقية.

سيتم استكمال الهيكل العمودي بمنطق أفقي، يترجم من خلال نصوص تنظيمية تنفيذية تفصل أحد عشر محورًا أساسياً للتحديث.

المحور الأول – هيكلة مؤسساتية حديثة.

يُعد هذا المحور أحد الركائز الأساسية للإصلاح، ويقوم على إعادة تصور عميقة للبنية المؤسساتية لمهنة المحاسبة والتدقيق في الجزائر.

ذلك أن مظاهر القصور الراهنة ناتجة بدرجة كبيرة عن:

تشتت الهياكل المهنية،  
الضبابية الوظيفية في توزيع المهام بين الكيانات المختلفة،  
وانعدام القيادة الاستراتيجية الموحدة.

ولمعالجة هذا الوضع، يقترح تبني نموذج مؤسسي مندمج، ثلاثي المستويات، يقوم على:  
حوكمة مركزية رشيدة،  
ادارة تشغيلية وطنية فعالة،  
وانتشار ترابي قوي وفعال.

### 1.1. إرساء نموذج ثلاثي الهيكلة، واضح ومتماضك:

سيتضمن القانون الجديد نموذجاً تنظيمياً يقوم على ثلات مستويات واضحة ومتکاملة:

المجلس الأعلى للمحاسبين والمدققين (CSCA):

هو الجهاز الأعلى للحوكمة الاستراتيجية، يُكلف بما يلي:

- تحديد التوجهات الوطنية للمهنة؛
- اعتماد المعايير التقنية بما يتماشى مع المراجع الدولية (IFAC، IAASB، IESBA)؛
- ضمان الوحدة المرجعية والمهنية والأخلاقية؛
- تمثيل الجزائر لدى الهيئات الدولية المختصة.

وسيشكل CSCA الضامن لاستقلالية المهنة، وأخلاقياتها، ورؤيتها بعيدة المدى.

المجلس الوطني للمحاسبين والمدققين (CNCA):

هو جهاز التنفيذ والتنظيم التشغيلي على المستوى الوطني، ويتوالى المهام التالية:

- إدارة الجدول الوطني؛
- الإشراف على إجراءات التسجيل؛
- متابعة التربص المهني؛
- مراقبة الجودة؛
- المتابعة التأديبية والتقويم المستمر.

وسيتمتع CNCA بـ استقلالية إدارية وميزانية خاصة، ليجسد فعالية التنظيم عبر:

- عمليات حديثة،
- شفافة،
- ومرقمنة بالكامل.

المجالس الجهوية (CRCA):

هي هيئات لا مركزية ومستقلة، ستشاً ضمـن المناطق الجغرافية الكبـرى للبلاد (الوسط، الشرـق، الغـرب، الجنـوب).

وستـكـلـف بما يـلي:

- ضمان التـقـرـيب التـرـابـي لـتـنظـيمـ الـمهـنة؛
- التـكوـينـ الـمـيدـانـي لـلـمـسـجـلـينـ الـجـدـد؛
- مـرـاقـقـةـ الـمـهـنـيـنـ الشـبـابـ؛
- زـيـارـاتـ رـقـابـيـةـ لـلـتـحـقـقـ منـ الـامـتـثالـ؛
- الـوـاسـاطـةـ الـمـحـلـيـةـ؛
- وـالـمـثـلـيلـ أـمـامـ السـلـطـاتـ الـجـهـوـيـةـ وـالـفـاعـلـيـنـ الـاـقـتـصـادـيـنـ الـمـحـلـيـنـ.

وستـمـكـنـ هـذـهـ المـجـالـسـ الـجـهـوـيـةـ مـنـ تـقـرـيبـ الـإـدـارـةـ مـنـ الـمـهـنـةـ وـمـنـ الـوـاقـعـ الـمـحـلـيـ.

## 1.2. توضيح الاختصاصات والربط الوظيفي.

سيـسـمـحـ هـذـاـ النـمـوذـجـ التـلـاثـيـ بـتـوـضـيـخـ الـأـدـوارـ، وـتـقـادـيـ التـدـاخـلـاتـ، وـتـكـرـيـسـ تـوزـيـعـ مـتـمـاسـكـ لـلـمـهـنـ، وـفـقاـ:

لـمـبدأـ التـفـريـعـ الـوظـيفـيـ (*subsidiarité fonctionnelle*)

يتولى المجلس الأعلى (CSCA): تحديد التوجهات العامة، ووضع المعايير، والمهن  
على أخلاقيات المهنة؛

يتكلل المجلس الوطني (CNCA): بتنفيذ التنظيم، وتأطير الأعضاء، وضمان  
الانضباط؛

تضطلع المجالس الجهوية (CRCA): بربط المهنة بمحيطها الترابي، من خلال  
التكوين، والدعم، والمراقبة المحلية.

وستُمنح لكل من هذه الهيئات نظاماً داخلياً خاصاً بها، يعتمد بموجب مرسوم تنفيذي، يحدد:

- اختصاصاتها،
- تنظيمها الداخلي،
- طريقة تعيين أعضائها،
- مصادر تمويلها،
- وآليات التنسيق مع باقي المستويات.

### 1.3. الأهداف المرجوة من هذه الهيكلة الجديدة.

تهدف الهيكلة الحديثة للمؤسسات المهنية إلى تحقيق الأهداف التالية:

تعزيز مشروعية التنظيم من خلال توحيد الهياكل حول قطب مركزي يتمتع بالمصداقية؛

تحسين الأداء الإداري وانسيابية الإجراءات لفائدة المهنيين؛

خفض تكاليف التسيير المؤسسي عبر تجميع الموارد البشرية والمالية؛

تعزيز العدالة الجغرافية من خلال تغطية فعلية ل كامل التراب الوطني؛

تقريب الحكومة من المعايير الدولية من خلال استحداث نموذج إشراف مستلزم من  
أفضل الممارسات العالمية.

### 1.4. الآليات القانونية لتنفيذ الهيكلة.

تنصّ الإصلاحات، من أجل تجسيد هذا النموذج الهيكلي الجديد، على ما يلي:

إلغاء النصوص القانونية المنشئة للهيئات الحالية (الغرفة الوطنية لمحفظي الحسابات -

CNCC، الهيئة الوطنية للخباء المحاسبين - ONEC، الهيئة الوطنية للمحاسبين المعتمدين -  
(ONCA)،

ونقل مهامها وأصولها وأرشيفها إلى المجلس الوطني للمحاسبين والمدققين (CNCA)؛

اعتماد مرسوم تنفيذي يحدد تنظيم وتركيبة و اختصاصات المستويات الثلاثة (CSCA، CRCA، CNCA)؛

إنشاء لجنة انتقالية تضم ممثلين عن الجهات المهنية الثلاث السابقة، وعن وزارة المالية، إلى جانب خبراء مستقلين، وتكلّف بمرافق عملية التحول المؤسسي على مدى 24 شهراً.

### خلاصة المحور الأول:

تُعد الهيكلة المؤسساتية الحديثة حجر الأساس للإصلاح، إذ تهدف إلى:

ضمان حوكمة قوية،

- تنظيم فعال،
- قرب عملياتي من المهنيين،
- وانسجام كامل مع المعايير الدولية.

ويمثل هذا التحول انطلاقاً من نظام مشتت إلى هيكل موحد ومتكملاً، قائم على:

- الجودة،
- النجاعة،
- الاعتراف الدولي بمهنة المحاسبة والتدقيق في الجزائر.

### المحور الثاني – توحيد التمثيل المهني.

تُعد الهيكلة الحالية القائمة على ثلاث هيئات مهنية مستقلة —

الغرفة الوطنية لمحافظي الحسابات (CNCC)،

الهيئة الوطنية للخبراء المحاسبين (ONEC)،

والهيئة الوطنية للمحاسبين المعتمدين (ONCA) —

من أبرز العارقين التي تحول دون تنظيم مهني منسجم، واضح، وفعال لمهنة المحاسبة والتدقيق في الجزائر.

وقد أدت هذه التجزئة المؤسسية إلى:

- تشوش في الأدوار،
- تشتت في المسؤوليات،
- وصراعات تمثيلية أضرت بصورة المهنة وأثرت على أدائها الداخلي.

## 2.1. تجزئة غير مثمرة.

أدى الانقسام بين الهيئات المهنية إلى نتائج سلبية ملموسة، منها:  
تدخل في المهام، خصوصاً فيما يتعلق بالتكوين، والتسجيل، والتأديب؛  
اختلاف في المواقف تجاه القضايا الوطنية الكبرى، ما أضعف صوت المهنة الجماعي؛  
تبعثر في الموارد البشرية والمالية، ما حدّ من إمكانية الاستثمار في تحديث الأدوات  
والإجراءات التنظيمية.

وقد أدى هذا التشتت إلى:

فقدان وضوح التمثيل بالنسبة للسلطات العمومية، والشركاء الاقتصاديين، والمنظمات  
الدولية، التي تجد صعوبة في التعرف على مخاطب واحد يتمتع بالشرعية والتمثيلية.

إن هذا التفكك الثلاثي – على المستوى القانوني، والوظيفي، والترابي – يضر بالنجاعة العامة لمنظومة  
التنظيم، ويُعيق إدماج المهنة في الديناميكيات الكبرى للإصلاح الاقتصادي وملاءمة المعايير الدولية.

## 2.2. نحو مجلس وطني موحد ومنظم حسب كليات مهنية.

تقتصر ضمن الإصلاح دمج الهيئات الثلاث الحالية قانونياً في إطار "المجلس الأعلى للمحاسبين  
والمدققين (CSCA)"، باعتباره كياناً موحداً للتمثيل والتنظيم والتطوير المهني.

وسيتم تنظيم هذا الهيكل الجديد على أساس ثلاث كليات مهنية متميزة:

- كلية المحاسبين المعتمدين،
- كلية الخبراء المحاسبين،
- كلية محافظي الحسابات.

وستتضمن هذه الصيغة بالكليات المهنية ما يلي:

- المساواة القانونية بين الفئات المهنية المختلفة؛
- الاعتراف بخصوصيات كل فئة من حيث المهام والمسؤوليات وشروط  
الممارسة؛
- تكامل الوظائف ضمن المنظومة الاقتصادية والجوانب الوطنية.

وسيشارك كل كلية مهنية في حوكمة المجلس الأعلى (CSCA) من خلال ممثليها المنتخبين وفق قواعد نسبية تضمن:

- التوازن،
- الشفافية،
- والشرعية الديمقراطية للقرارات الجماعية.

### 2.3. أهداف التوحيد المهني.

تهدف عملية توحيد التمثيل المهني إلى تحقيق ما يلي:

تعزيز وحدة المهنة ومصداقيتها، على الصعيدين الوطني والدولي؛  
باللغة العربية الفصحى، إلى الترجمة الرسمية الكاملة لاستكمال المحور الثاني – توحيد التمثيل المهني، بما يشمل الفقرات 2.3، 2.4، و 2.5.

تهدف عملية توحيد التمثيل المهني إلى تحقيق الأهداف التالية:

- تبسيط التنظيم المؤسسي، من خلال تقليل التكاليف الإدارية وتخفيف مسارات اتخاذ القرار؛
- مواءمة المسارات المهنية، عبر تشجيع الانتقال بين المسميات المهنية، وتوحيد شروط اللوج؛
- ضمان اتخاذ القرار بشكل جماعي ومتوازن، يعكس مختلف الحساسيات داخل المهنة؛
- تيسير الحوار مع السلطات العمومية، والهيئات الرقابية، والشركاء الاقتصاديين، والمنظمات الإقليمية والدولية.

### 2.4. كيفيات تنفيذ التوحيد المؤسسي.

سيتم تنفيذ هذه العملية عبر المراحل التالية:

إلغاء النصوص التأسيسية للهيئات الثلاث الحالية (مراسيم وقرارات)، ونقل الأرشيف، والموظفين، والالتزامات التعاقدية إلى المجلس الأعلى الموحد (CSCA)؛

اعتماد نص تنظيمي يُحدد تركيبة المجلس الأعلى، وكلياته المهنية، وهيئاته الداخلية (المكتب، اللجان، الجمعيات العامة)، وكذا كيفيات سير عمله؛

تنظيم انتخابات وطنية موحدة، تحت إشراف لجنة مستقلة، لانتخاب أول هيئة شرعية لقيادة المجلس الجديد؛

الاعتراف الرسمي بالمجلس الأعلى للمحاسبين والمدققين (CSCA) كمخاطب وحيد للوزارات الوصية (المالية، التعليم العالي، العدل)، وللشركاء المؤسسيين، والمنظمات الدولية (IFAC، ACOA، PAFA ...).

## 2.5. مقارنات دولية وانسجام مع الممارسات العالمية.

توجد دول مرعية اعتمدت نموذجاً موحداً أو مهيكلأً بفعالية لتنظيم المهنة، نذكر منها:

فرنسا:

تقاسم التنظيم بين هيئة الخبراء المحاسبين (OEC)، المختصة بالمهام المحاسبية والتدقيق التعاقدى، والهيئة الوطنية لمحافظي الحسابات (CNCC)، المختصة بالتدقيق القانوني.

ويتم الإشراف على المنظومة برمتها ضمن إطار تنظيمي موحد يُراعي التخصص ويضمن الفعالية.

تبني العديد من الدول نماذج تنظيمية موحدة أو منسقة لمهنة المحاسبة والتدقيق، نذكر منها:

فرنسا:

يتم الإشراف على المهنة من خلال هيئتين:

- هيئة الخبراء المحاسبين (OEC) لمهام المحاسبة والتدقيق التعاقدى،
- والهيئة الوطنية لمحافظي الحسابات (CNCC) للتدقيق القانوني.

ويشرف على المنظومة كل المجلس الأعلى لمحافظي الحسابات (H3C)، وهو سلطة عمومية مستقلة تضمن احترام الأخلاقيات، ومراقبة الجودة، والانضباط المهني.

تونس:

تخضع مهنة الخبرة المحاسبية لـ مجلس هيئة الخبراء المحاسبين بتونس (OECT)، الذي يضم المهنيين الحاملين لقب خبير محاسب، ويدار من خلال لجان متخصصة (التأديب، الأخلاقيات، التكوين)، وهو عضو نشط في IFAC وPAFA.

جنوب إفريقيا:

يعتمد النظام على معهد المحاسبين القانونيين بجنوب إفريقيا (SAICA)، وهو الهيئة المهنية المرجعية، ويتكمel معه المجلس المستقل لتنظيم مهنة التدقيق (IRBA) المكلف بالتدقيق القانوني.

وتنظم المهنة عبر شهادات متمايزة لكنها موحدة تحت جسم مهني معترف به دولياً، وفق معايير IFAC.

### كندا:

قامت كندا في عام 2012 بدمج ثلاث هيئات كبرى (CGA، CMA، CA) في هيئة موحدة: Canada، التي تُثير كافة المسميات المهنية ضمن حوكمة موحدة، مع تمثيل محلي على مستوى المقاطعات.

وقد سمحت هذه الإصلاحات بـ:

- توضيح المسارات المهنية،
- تعزيز الحضور الدولي،
- وتحسين حوكمة المهنة.

### غانا:

يتَكَفَّل معهد المحاسبين القانونيين في غانا (ICAG) بتنظيم المهنة في نموذج موحد، يشمل آليات فعالة لمراقبة الجودة، والانضباط، والاعتراف المتبادل على الصعيد الإقليمي.

### خلاصة المحور الثاني:

يُعد توحيد التمثيل المهني شرطاً جوهرياً (sine qua non) لبناء مهنة:

- قوية،
- منسجمة،
- ذات تأثير فعلي،
- ومتوجهة نحو المستقبل.

وسيمكِّن هذا التوحيد الجزائر من:

- تأسيس هيئة قوية قادرة على قيادة الإصلاحات،
- جذب الكفاءات الشابة،
- وتلبية تطلعات المؤسسات، والدولة، والشركاء الدوليين فيما يخص الجودة،
- الأخلاقيات، وحوكمة المال العام.

### المحور الثالث – الحوكمة المستقلة والتقنية.

تعتمد فعالية المهنة المنظمة، إلى جانب بنيتها القانونية ومؤسساتها، على جودة الحوكمة التي تؤطرها.

وفي حالة مهنة المحاسبة والتدقيق في الجزائر، أظهرت تجربة العقددين الأخيرين العديد من مواطن الضعف المرتبطة بـ:

تأثير النظام المهني بمنطق سياسي أكثر من كونه تقنياً ومهنياً ...

### المحور الثالث – الحوكمة المستقلة والتقنية.

لا تقوم فعالية المهنة المؤطرة قانوناً فقط على نصوصها التشريعية وبنيتها التنظيمية، بل على جودة الحوكمة التي تسيرها.

وفي السياق الجزائري، أظهرت تجربة العقددين الماضيين قصوراً واضحاً نتيجة هيمنة منطق إداري أو شخصي على حساب:

- الكفاءة،
- الأخقيات،
- والتقنيين المحايدين والمنصف.

وأمام هذه الانحرافات، أصبح من الضروري أن يكرس الإصلاح حوكمة جديدة ومستقلة ومؤهلة تقنياً، منزوعة التسييس، وخاضعة للمساءلة، بما يتماشى مع المعايير الدولية ومبادئ التنظيم الجيد: (الاستقلالية، الكفاءة، الشفافية، والمحاسبة).

#### 3.1. الاعتراف بالاستقلالية القانونية للمهنة.

ينبغي أن ينص الإطار التشريعي الجديد على اعتبار مهنة المحاسبة والتدقيق سلطة مستقلة، تتمتع بـ:

- استقلالية قانونية،
- استقلالية وظيفية،
- واستقلالية مالية،

كاملة وشاملة، يجب أن تُمارس على جميع المستويات:

استقلالية اتخاذ القرار:

يجب أن تتمكن المجالس واللجان من المداولة بحرية تامة بخصوص:

- التوجهات المهنية،
- القبولات،
- العقوبات،
- والاعتمادات،

دون اي تدخل خارجي.

#### استقلالية التسيير:

ينبغي أن تتوفر الم هيئات المهنية على:

- ميزانية خاصة،
- وسائل لوجستية وبشرية مستقلة،

مع التزامها بتقديم حسابات شفافة أمام أعضائها في إطار رقابي واضح.

#### استقلالية تأديبية:

يجب أن يمارس سلطة العقاب التأديبي من طرف هيئات قضائية داخلية متخصصة، تتسم بـ:

- الاستقلال،
- احترام ضمانات الدفاع،
- واعتماد إجراءات منصفة.

ويُعد هذا الاستقلال ضماناً لمصداقية المهنة أمام:

- أعضائها،
- الشركاء العموميين والخواص،
- والمنظمات الدولية التي تربط اعترافها بالمهنة بوجود تنظيم مستقل (مثل IAASB، IFAC).

### 3.2. نزع الطابع السياسي عن الحوكمة وضمان شفافية العمليات الانتخابية

يجب على الإصلاح أن يُؤسس لآليات انتخابية:

- صارمة،
- عادلة،
- ومنزوعة التسييس.

وذلك بما يسمح بـ:

تمثيل متوازن بين الكليات المهنية الثلاث:

- الخبراء المحاسبون (Experts-Comptables)
- المحاسبون المعتمدون (Comptables Agréés)
- معاذقو الحسابات (Commissaires aux Comptes)

تمثيل جغرافي عادل بين مختلف مناطق الوطن (الوسط، الشرق، الغرب، الجنوب)؛

إدماج الأجيال الشابة، مع فرض حضور مهنيين تقل أعمارهم عن 40 سنة في كل

جهاز تنفيذي؛

تحديد مدد العهادات ومنع الجمع بينها، تفادياً لأي احتكار للسلطة أو إعادة إنتاج للنخب

في دوائر مغلقة.

وسيشرف على تنظيم الانتخابات لجنة انتخابية مستقلة، تتمتع بـ:

- سلطة الرقابة،
- نشر قوائم الترشح،
- والمصادقة على النتائج النهائية.

### 3.3. إنشاء لجان تقنية متخصصة.

سيتم في إطار المجلس الأعلى للمحاسبين والمدققين (CSCA)، تأسيس لجان وطنية متخصصة، ذات طابع متوازن التمثيل، وتضم مهنيين مؤهلين.

وستتمتع هذه اللجان بـ صلاحيات ذاتية في مجال إعداد الملفات، دراستها، واقتراح القرارات على الهيئات المختصة.

ومن أبرز هذه اللجان المقترحة:

#### 1. لجنة المعايير المهنية والتقنية.

تُعني بوضع المرجعيات الوطنية المتعلقة بـ:

- مهام التدقيق،
- المحاسبة،
- المهام التعاقدية،
- والخدمات المهنية الأخرى.

#### 2. لجنة التكوين الأولي والمستمر.

تتكلف بـ:

- تحديد محتوى الترخيص المهني،
- اعتماد المكاتب المؤطرة،
- وتحديد آليات التكوين الإجباري المستمر.

### 3. لجنة الاعتماد والتسجيل في الجداول الوطني.

تتولى دراسة ملفات:

- الانحرافات،
- التجديد،
- والشطب.

### 4. لجنة التأديب والأخلاقيات.

تتكلف بـ:

- دراسة الشكاوى،
- معالجة الملفات التأديبية،
- إصدار العقوبات المناسبة.

### 5. لجنة مراقبة الجودة.

تشرف على:

- عمليات المراقبة الدورية،
- تحديد شبكات التقييم،
- ونشر تقارير التقييم الإجمالية.

### 6. لجنة مكافحة الممارسة غير القانونية للمهنة.

تتولى:

- رصد حالات التزوير أو اتحال الصفة،
- واتخاذ إجراءات قانونية باسم الهيئة أمام الجهات القضائية المختصة.

### 7. لجنة الابتكار والرقمنة

تعنى بـ:

- اقتراح المشاريع الرقمية،
- تحسين الخدمات الإلكترونية،
- السهر على أمن المعلومات وقابلية تتبع الإجراءات.

### 3.4. الغاية من الحوكمة الجديدة: تنظيم محايد، مستقر وفعال.

تهدف هذه المنظومة الشاملة إلى تأسيس حوكمة تخدم المصلحة العامة للمهنة، وفقاً للمبادئ التالية:

- الكفاءة: تُحصر المشاركة في اتخاذ القرار على المهنيين المؤهلين، المشهود لهم بالخبرة والنزاهة؛
- النزاهة: تمنع تضاربات المصالح، ويلزم الأعضاء بالتقيد بمدونة سلوك مهني؛
- الشفافية: توثق القرارات وتنشر للعموم، ويمكن تبريرها عند الاقتضاء؛
- المسؤولية: تلتزم الهيئات المسيرة بتقييم حصيلة أعمالها خلال الجمعيات العامة وعبر تقارير سنوية علنية.

### خلاصة المحور الثالث:

تشكل الحوكمة المستقلة والتقنية العمود الفقري للإصلاح، إذ تمثل الضمانة بأن المهنة:

لن تبقى رهينة لمنطق النفوذ والتدخلات،

بل ستدار من طرف خبراء أكفاء، في إطار تنظيم عادل، عصري، ومتواافق مع التحديات الاقتصادية للبلاد.

### المحور الرابع – اللامركزية الترابية.

لقد شكل التركيز المفرط لوظائف التنظيم والتمثيل في العاصمة لسنوات طويلة عائقاً حقيقياً أمام التطور المتوازن لمهنة المحاسبة والتدقيق في الجزائر.

ويواجه العديد من المهنيين في المناطق الداخلية، لا سيما في الشرق والجنوب والغرب، ما يلي:

- صعوبات إدارية مزمنة،
- عزلة مؤسساتية،
- نقص في التأطير والدعم التقني.

ينص القانون على إنشاء أربعة مجالس جهوية للمحاسبين والمدققين، موزعة على أساس اقتصادي وجغرافي، كما يلي:

المجلس الجهوi للوسط: يشمل ولايات الجزائر، البليدة، بجاية، تيزي وزو، بومرداس،

المدية ...

المجلس الجهوi للشـرق: يشمل ولايات سطيف، قسنطينة، عنابة، باتنة، برج

بوعريريج ...

المجلس الجهوi للغرب: يشمل ولايات وهران، تلمسان، مستغانم، غليزان ...

المجلس الجهوi للجنوب: يشمل ولايات ورقلة، أدرار، غرداية، بشار، تمنراست ...

لكل مجلس من هذه المجالس:

ميزانية مستقلة، تموّل من:

حصة مخصصة من الاشتراكات الوطنية،

الموارد الذاتية مثل: التكوينات، خدمات المراقبة، وتنظيم الفعاليات المهنية.

مقر إداري دائم، يكون:

معروفاً لدى العموم،

مجهزاً لاستقبال الأعضاء وتقديم الخدمات محلياً.

#### 4.3. المهام الرئيسية المسندة للمجالس الجهوية.

ستضطلع المجالس الجهوية بدور عملي ميداني في القرب من المهنيين. وتمثل أبرز مهامها فيما يلي:

تنظيم التكوين المستمر محلياً، حضورياً أو عن بعد، وذلك بالتنسيق مع المجلس الوطني

للمحاسبين والمدققين (CNCA)؛

مراقبة المهنيين الشباب، من خلال:

▪ ورشات إدماج،

▪ التوجيه المهني،

▪ المراقبة الإدارية،

▪ الإحالة نحو المكاتب المعتمدة للتقوين؛

▪ مراقبة مدى مطابقة الممارسة المهنية ميدانياً، من خلال زيارات ميدانية تشمل:

▪ فحص شروط الممارسة،

▪ التحقق من التعليق الإجباري للوثائق القانونية،

هدف الإصلاح في هذا المحور:

يسعى الإصلاح إلى تصحيح هذه الاختلالات الجغرافية من خلال:

- إرساء نظام لامركزي وظيفياً وترابياً،
- يعتمد على إنشاء مجالس جهوية مستقلة،

مزرودة بـ:

- صلاحيات خاصة،
- وسائل مالية وتقنية مخصصة،
- وتمثيل محلي معزز.

#### 4.1. المبادئ التوجيهية للأمركلزية.

ترتکز الأمركلزية التي تنص عليها الإصلاحات على أربعة مبادئ أساسية:

##### 1. مبدأ التفريع (الفرعية – *(subsidiarité)*)

كل ما يمكن اتخاذه من قرارات أو تدبيره على المستوى الجهوي، يجب ألا يحال إلى المستوى الوطني.

##### 2. العدالة الترابية

يجب أن تستفيد كل جهة كبرى في البلاد (الوسط، الشرق، الغرب، الجنوب) من نفس الحقوق، نفس الخدمات، ونفس الوسائل المؤسسية.

##### 3. القرب الوظيفي

يجب أن يكون في متناول المهنيين على المستوى المحلي خدمات أساسية مثل:

التكوين،

المعايدة،

الوساطة،

مراقبة الجودة،

التأديب.

##### 4. التجذر الجهوبي

يتعين على المجالس الجهوية أن تصبح شركاء فاعلين للسلطات المحلية، والجامعات، والمصالح الجبائية، والهيئات القضائية.

#### 4.2. إنشاء أربعة مجالس جهوية تتمتع بالشخصية المعنوية.

- مراجعة الملفات المهنية،
- التأكد من احترام الالتزامات التنظيمية؛
- تلقي ومعالجة الشكاوى المحلية؛
- الوساطة القبلية في المنازعات المهنية، سواء بين مهنيين أو بين مهني ورزيون؛

تنظيم أنشطة للتوعية تشمل:

- الأخلاقيات المهنية،
- مكافحة الممارسة غير القانونية للمهنة،
- الابتكار في المحاسبة والرقمنة؛
- تمثيل المصلف المهني على المستوى المحلي لدى:
  - مديريات الضرائب،
  - الجهات القضائية،
  - غرف التجارة والصناعة،
  - الجامعات المحلية.

#### 4.4. حكامة محلية ديمقراطية وشاملة

سيدير كل مجلس جهوي مجلس منتخب، يتكون من ممثلي عن الكليات الثلاث:

- كلية المحاسبين المعتمدين،
- كلية الخبراء المحاسبين،
- كلية محافظي الحسابات.

ينتخب هؤلاء الأعضاء على المستوى المحلي، ويتولى هذا المجلس تعيين مندوب جهوي يمثل رسمياً المجلس الجهوي أمام الأطراف الخارجية.

الانتخابات الجهوية ستخضع للمبادئ التالية:

- حرص ترابية تضمن التمثيل العادل لجميع مناطق الجهة؛
- شروط أهلية صارمة، مبنية على:
  - الأقدمية المهنية،
  - النزاهة،
  - الكفاءة؛
- المساواة بين الكليات المهنية، لضمان التوازن بين مختلف فئات المهنيين.

#### 4.5. الآثار المتوقعة من اللامركزية.

**ستُفضلي عملية تنفيذ الامركزية المؤسسية والمنظمة إلى النتائج التالية:**

**تحفيض الضغط على المصالح الوطنية، عبر تفويض جزء من المهام الإدارية والتنظيمية  
للمستوى الجهوي الأقرب إلى الميدان؛**

**تحريك النشاط المهني في المناطق، من خلال تطوير نسيج محلي فعال، مرئي ومعترف**

**بـ؛**

**تقليص الفجوة الجهوية في الممارسة المهنية، عبر ضمان تكافؤ الفرص في التكوين،  
التمثيل والمرافق؛**

**تحسين الامتثال التنظيمي، بفضل تعزيز حضور هيئات الرقابة في مختلف الولايات؛**

**تعزيز صورة المهنة وسمعتها، من خلال ترسيخ تواجدها في المنظومات الاقتصادية**

**المحلية.**

#### **خلاصة:**

إن الامركزية الترابية تمثل أحد الشروط الأساسية لتحقيق العدالة المهنية والتنمية المستدامة للمهنة. فهي تسمح ببناء شبكة وطنية حقيقة، مترابطة، فعالة، وعاكسة للثراء الجغرافي والبشري والاقتصادي للجزائر.

#### **المحور الخامس – إصلاح فترة التدريب والتكوين المستمر.**

لا يمكن ترسيخ مهنة المحاسبة والتدقيق وتعزيز احترافيتها دون تطوير نوعي لمساري التكوين الأولي والتكوين المستمر لأعضائها.

ومع ذلك، فإن المنظومة الحالية تعاني من نقصانات بارزة:

- غياب إطار موحد للتدريب؛
- تفاوت في الممارسات بين الهيئات الحالية؛
- ضعف في المتابعة البيداغوجية؛
- غياب منظومة لتقدير الأداء؛
- عدم إلزامية التكوين المستمر.

ومع تسارع التغيرات الاقتصادية والرقمية والمعيارية، لم يعد مقبولاً أن يبقى الولوج للمهنة غير منظم، أو أن يتم تطوير المهارات بشكل جزئي.

لذلك، يتوجب إرساء مسار صارم ومنهجي وقابل للتتبع، ينطلق من ولوج المهنة عبر فترة تدريب مؤطرة، وصولاً إلى مسارات التخصص المهني الدائم.

### 1.5. مراجعة فترة التدريب المؤهلة للحصول على الألقاب المهنية.

تنص الإصلاحات المقترحة على فرض فترة تدريب إجباري مدتها ثلا (03) سنوات، كشرط أساسي للحصول على أحد الألقاب التالية:

- محاسب معتمد؛
- خبير محاسبي؛
- محافظ حسابات.

ويخضع هذا التدريب للمبادئ التالية:

للحصول على الألقاب المهنية.

تنص الإصلاحات على فرض فترة تدريب إلزامية لمدة 36 شهراً بدوام كامل، تُعتمد من طرف المجلس الوطني للمحاسبين والمدققين (CNCA)، مع إمكانية تنظيم استثنائي للمسارات التي تعتمد التكوين بالتناوب، وذلك وفقاً للشروط التالية:

- المدة الأدنى: ثلاثة (03) سنوات فعلية بدوام كامل، مع اعتماد رسمي من CNCA؛
- الإشراف: يجب أن يُنجذب التدريب داخل مكتب محاسبة حاصل على اعتماد رسمي، ويشرف عليه مكون مهني ذو خبرة لا تقل عن خمس (05) سنوات، ومدرج في الجدول الوطني؛
- دفتر إلكتروني للتدريب: أداة رقمية مركزية لمتابعة التكوين، تشمل التقييم الذاتي والمصادقة نصف السنوية، ويكون متاحاً للمتدرب، وللمكتب، ولمجلس الجهة؛
- تقييمات دورية: يُطلب من كل متدرب إعداد تقرير مرحلٍ سنوي، يتضمن الأعمال المنجزة، التكوينات المتتبعة، والمهارات المكتسبة؛
- لجنة تقييم نهائية: يُشترط النجاح في مقابلة مهنية نهائية للحصول على اللقب، تنظمها CNCA، وتضم في عضويتها أستاذ جامعي، مهني متخصص، وممثل عن الجهة.

الغاية من هذا النظام:

- تعزيز احترافية ولوج المهنة،
- ضمان جودة الكفاءات الجديدة،
- ترسیخ مبدأ الاستحقاق والكفاءة في منح الألقاب المهنية.

5.2. إنشاء منظومة اعتماد لمكاتب التكوين المهني.  
من أجل ضمان جودة التأطير أثناء فترات التدريب، سيقوم CNCA بإرساء نظام اعتماد تحت مسمى:

”مكتب تكوين مهني معتمد“

يُمنح هذا التصنيف للمكاتب التي تستوفي الشروط التالية:

- توفر مشرف أو أكثر من ذوي الخبرة الفعلية في التكوين؛
- تقديم تنوع في المهام المسندة للمتدربين (محاسبة، تدقيق، جبائية، استشارة... الخ)؛
- احترام كامل للواجبات الأخلاقية المهنية، وعدم وجود عقوبات تأديبية؛
- الالتزام بتكوين ثلاثة (03) متدربين على الأقل خلال كل دورة تدريبية ثلاثة سنوات.

مزایا محتملة للمكاتب المعتمدة:

- تخفيض جزئي في قيمة الاشتراكات؛
- أولوية في المشاركة في مشاريع التكوين الوطنية؛
- إدراج اسم المكتب في السجل الرسمي للمكاتب المعتمدة؛
- الاعتراف به كشريك رسمي في تطوير الكفاءات الوطنية.

5.3. تعميم وإلزامية التكوين المستمر.  
تتطلب ممارسة مهنة المحاسبة والتدقيق تعلمًا مستمراً، نظراً للتغيرات السريعة في القوانين، والأنظمة الجبائية، والمعايير المحاسبية، والتحولات الرقمية.  
لذلك، ستتضمن الإصلاحات إدراج نظام تكوين مستمر إجباري، قائم على نظام الأرصدة السنوية، وفقاً لما يلي:

- الحجم السنوي الأدنى: ستين (60) ساعة من التكوين المستمر سنوياً لكل عضو مسجل، يتم إثباتها بشهادات رسمية وتوثيقها في الملف الرقمي المهني للعضو؛
- الأشكال المقبولة للتقوين: الندوات المعتمدة، الوحدات التكوينية عبر الإنترن트 بشهادات رسمية، التكوينات الجامعية المعترف بها، والمشاركة في الملتقى العلمية المعتمدة من قبل المجلس الوطني CNCA؛

- العقوبات في حالة الإخلال: توجيه إنذار في المخالفة الأولى، تعليق مؤقت لحق المزاولة في حالة التكرار، وشطب نهائي في حال الإصرار المستمر على عدم الالتزام؛
- مراقبة دورية: إخضاع المنتسبين لرقابة عشوائية سنوية تنفذها لجنة التكوين بالمجلس الوطني CNCA وبالتنسيق مع المجالس الجهوية.

سيتم إصدار دليل وطني للتكوينات المعتمدة وتحديثه كل ستة أشهر، يشمل:

- قائمة المكاتب والمراكم المعتمدة للتكوين؛
- المواضيع المتوفرة؛
- الصيغ التكوينية المقترحة؛
- الأسعار المرجعية المطبقة.

#### 5.4. الأهداف الاستراتيجية للإصلاح.

يهدف هذا الإصلاح العميق لمنظومة التكوين إلى تحقيق مجموعة من الأهداف الحيوية:  
ضمان تجانس المهارات الأساسية بين المهنيين، بغض النظر عن منطقتهم الجغرافية أو تخصصهم؛  
تحسين جودة الخدمات المقدمة للمتعاملين العموميين، والخواص، والمؤسسات الوطنية  
والدولية؛

تعزيز قدرة التكيف المهني مع التحولات التكنولوجية (كارترقمنة، الجبائية الإلكترونية،  
البلوكشين، التقارير البيئية والاجتماعية والحكمة ESG)؛  
توسيع قابلية تنقل المهنيين على المستويين الجهوي والدولي، من خلال نظام معتمد  
وشفاف من الشهادات التكوينية؛  
تحفيز التحبيين المستمر للمعارف القانونية، الجبائية، والمحاسبية، تماشياً مع وتيرة  
الإصلاحات الاقتصادية وتعقيد المنظومة التنظيمية.

#### خلاصة المحور الخامس: إصلاح فترة التربص والتكوين المستمر.

باختصار، فإن إصلاح منظومة التربص والتكوين المستمر يمكن من ترسیخ ثقافة الكفاءة، والانضباط،  
والتطور المهني المستمر طوال المسار المهني.

وسيساهم في تحويل مهنة المحاسبة والتدقيق إلى هيئة نخبوية مؤهلة، معترف بها، ومهيأة لمواجهة  
تحديات المستقبل.

## **المحور السادس – نظام مراقبة الجودة المنهجي.**

يُعد تحسين جودة المهام المحاسبية، والجبلائية، والاجتماعية، ومهمام التدقيق، أحد الرهانات الأساسية لاستعادة ثقة المتعاملين، وتعزيز مصداقية المهنة، ومواءمة الممارسات الوطنية مع المعايير الدولية.

إلا أن الجزائر لا تتوفر اليوم على آلية منظمة، مستقلة، ومنتظمة لمراقبة الجودة تشمل جميع المهنيين المسجلين.

وعليه، تقترح الإصلاحات إدراج نظام إلزامي، دوري، وموحد لمراقبة الجودة، ينطبق على جميع الأعضاء المسجلين، ويعتمد على منطق الوقاية، وتحمل المسؤولية، والتحسين المستمر.

### **6.1. المبادئ الأساسية للنظام الجديد لمراقبة الجودة.**

سيُبنى نظام مراقبة الجودة على الأسس التالية:

- الإلزامية العامة: جميع المهنيين المسجلين، بغض النظر عن فنائهم (محاسب معتمد، خبير محاسب، محافظ حسابات)، سيُخضعون لمراقبة جودة مرة واحدة على الأقل كل ثلاث (3) سنوات؛
- مقاربة بيادغوجية وتصحيحية: يهدف هذا النظام بالدرجة الأولى إلى الارتفاع بجودة المهام والخدمات بدل الاقتصر على العقوبات عند تسجيل تجاوزات طفيفة؛
- الشفافية وقابلية التتبع: تُوثق نتائج الرقابة وتحفظ إلكترونياً، كما يتم نشر جزء منها في شكل تقارير معيارية مجهرولة الهوية تضمن المساواة في المعاملة؛
- تقييم موحد: تستند عمليات المراقبة إلى شبكة وطنية موحدة للتقييم، يصادق عليها المجلس الأعلى للمحاسبين والمدققين (CSCA)، مع مراعاة خصوصية كل نوع من المهام؛
- إشراف مستقل: يُوضع هذا النظام تحت سلطة لجنة وطنية مستقلة لمراقبة الجودة، تضم خبراء مهنيين مشهود بكفاءتهم.

### **6.2. مراحل تنفيذ مراقبة الجودة.**

يتتم تنفيذ مراقبة الجودة عبر عدة مراحل محددة ومنظمة، وهي كالتالي:

1. اختيار سنوي للمهنيين المعينين بالمراقبة، وفق مبدأ التناوب (مرة كل ثلاث سنوات)، مع إمكانية إجراء رقابة مفاجئة في حال وجود شكوى خطيرة أو بلاغ صادر عن سلطة عمومية أو جهة قضائية؛

2. تقييم ذاتي مسبق، يُطلب من المهني الخاضع للرقابة ملؤه، ويتضمن معلومات حول تنظيمه الداخلي، مناهجه، أدواته، ملفات عمله، وإجراءاته المعتمدة؛

3. رقابة ميدانية أو عن بعد، تُنفذ من قبل ثانوي من المراقبين المكلفين من قبل المجلس الوطني (CNCA) أو المجلس الجهوي، وذلك بناءً على الوثائق المبررة، وملفات الزبائن، ورسائل التكليف، والتقارير، والتصريحت المهنية؛

4. إعداد تقرير مراقبة، يلخص الملاحظات المسجلة، والنقط القابلة للتحسين، وأوجه عدم المطابقة المحتملة، والتوصيات المقترحة؛

5. وضع خطة تصحيحية، عند الاقتضاء، يجب تنفيذها في غضون 3 إلى 6 أشهر حسب جسمة التجاوزات المسجلة؛

6. إحالة الحالات الخطيرة أو حالات رفض التعاون إلى لجنة الانضباط، قصد اتخاذ عقوبات متناسبة (تنبيه، تعليق، شطب).

### 6.3 شبكة التقييم الوطنية الموحدة.

سيتم اعتماد شبكة وطنية موحدة للتقييم من طرف جميع المراقبين، وتتضمن خاصةً:

- مطابقة الوثائق: (رسائل التكليف، بطاقةتعريف الزبائن، أوراق العمل، التقارير الموقعة)؛
- جودة الإجراءات المتخذة وقابلية تتبع الأدلة والمستندات المهنية؛
- الامتثال للمعايير المهنية المعمول بها: سواء في مجالات التدقيق، أو المحاسبة، أو الجبائية، أو القواعد الأخلاقية.

### 6.4 نشر النتائج وتعزيز الشفافية.

ستخضع نتائج عمليات مراقبة الجودة إلى آلية نشر منظمة تهدف إلى ترسيخ مبدأ الشفافية، وتمثل في ما يلي:

- تقرير وطني سنوي يصدر عن المجلس الوطني للمحاسبين والمراجعين (CNCA)، يحتوي على بيانات مجوعة حسب المناطق الجغرافية، الوضعيات المهنية، وأنواع المهام المنفذة؛
- بطاقة تقييم فردية تسلم للمهني الذي خضع للرقابة، تتضمن ملاحظات وتحصيات مخصصة؛
- نشر مجھول الهوية لأبرز الاتجاهات العامة، والممارسات الفضلى، والاختلالات المتكررة، والتوصيات المهنية على المستوى الوطني.

- وفي حالة عدم الامتثال الجسيم أو المتكرر، يمكن ذكر اسم المهني المعنى بشكل علني، وذلك بعد صدور قرار مبرر من لجنة الانضباط، بهدف ترسیخ مبدأ القدوة وحماية المتعاملين والهيئات المتعاملة مع المحترف.

## 6.5. أهداف نظام مراقبة الجودة.

يهدف النظام الجديد لمراقبة الجودة إلى تحقيق جملة من الغايات الاستراتيجية، أهمها:

- رفع المستوى المهني العام للمهنة، بشكل منتظم وهيكلي؛
- الوقاية من الانحرافات والممارسات غير النزيهة أو المنافية للأخلاقيات المهنية؛
- تثمين مكاتب المحاسبة والمهنيين الجادين، عبر منحهم شهادات مطابقة أو علامة جودة مهنية تعزز مصداقيتهم أمام الزبائن والمؤسسات.

## المحور السابع – رقمنة الخدمات وترسيخ الشفافية.

أصبحت التحوّلات الرقمية اليوم أداة لا غنى عنها في أي إصلاح هيكلي. وفيما يخص مهنة المحاسبة والتدقيق، لا تمثل الرقمنة مجرد وسيلة تحديث، بل تُعد شرطاً أساسياً لضمان الموثوقية، وإمكانية التتبع، وسهولة الوصول، والتوافق مع المتطلبات الحديثة للإدارة العمومية والحكومة الخاصة.

ولهذا، تخرط هذه الإصلاحات في مسار رقمنة شاملة لكافة الخدمات والإجراءات والالتزامات المهنية، عبر منصات رقمية آمنة، قابلة للتشغيل المتبدال، ومصممة وفق منطق يُراعي سهولة الاستخدام والمصلحة العامة.

## 7.1. رقمنة الإجراءات المهنية الأساسية.

سيتم رقمنة وتوحيد وتتبع جميع الإجراءات المرتبطة بالحياة المهنية لكل عضو مسجل، من خلال بوابة رقمية وطنية للمحاسبين والمراجعين، يُشرف على تسييرها المجلس الوطني للمحاسبين والمراجعين (CNCA).

وتتيح هذه البوابة، على وجه الخصوص، ما يلي:

- التسجيل الإلكتروني في الجدول الوطني، مع إيداع الوثائق المطلوبة، والدفع الآمن لحقوق التسجيل، والحصول على شهادة رقمية معتمدة؛
- تجديد تلقائي للعضوية، قائم على التحقق من احترام الالتزامات المهنية (التكوين المستمر، التأمين، خلو السجل من العقوبات التأديبية)؛

- تصريح سنوي إلزامي بالنشاط، يشمل الأتعاب والمهام المنجزة، ويخص جميع المهنيين الممارسين؛
- إدارة رقمية للملفات التأديبية، تمكن من الوصول الآمن للوثائق والإطلاع على القرارات التأديبية في صيغة مجهولة الهوية.

سيُمنح كل مهني فضاءً شخصياً مؤمناً، يمكن الولوج إليه عبر مصادقة قوية (شهادة رقمية، أو رمز تحقق OTP)، يُمكّنه من:

- متابعة وضعيته الإدارية لحظة بلحظة؛
- الإطلاع على سجله التكيني؛
- متابعة نتائج زيارات التفتيش ومهام مراقبة الجودة؛
- الإطلاع على مراسلاته الرسمية مع الهيئات التنظيمية.

## 7.2. نشر الجدول الوطني والقرارات التأديبية عبر الإنترنـت.

تكريراً لمبدأ الشفافية وبناء الثقة، سيتم نشر الجدول الوطني للمسجلين على الموقع الإلكتروني، ويُتاح للعموم، ويشمل المعطيات التالية:

- الاسم واللقب الكامل للعضو؛
- رقم التسجيل والصفة المهنية (محاسب معتمد، خبير محاسب، محافظ حسابات)؛
- تاريخ الانخراط والوضع الحالي (نشط، موقوف مؤقتاً، مشطوب)؛
- اسم المكتب المهني أو الوضعية كمستقل؛
- المنطقة الجغرافية للانتمام.

كما ستكون القرارات التأديبية النهائية، الصادرة عن اللجنة الوطنية للتأديب، متاحة للعموم بصيغة مجهولة الهوية، وفق نموذج موحد يشمل:

- نوع المخالفـة؛
- نوع العقوبة؛
- تاريخ صدور القرار؛
- الوضعية الحالية للعضو المعني.

ويهدف هذا النـظام إلى:

- تمكين الزبائن من التحقق من الوضعية القانونية للمحاسب أو المدقق؛

- تسهيل مهمة الهيئات العمومية (الضرائب، العدالة، البنوك) في توثيق هوية مزودي الخدمات المحاسبية؛
- إظهار التزام الهيئة المهنية بأعلى معايير الامتثال والانضباط الأخلاقي.

### 7.3. بوابات جهوية لمساعدة الرقمية.

سيتوفر لكل مجلس جهوي موقع إلكتروني أو بوابة رقمية متصلة بالنظام المركزي، لتعزيز التواصل الرقمي مع الأعضاء، وتوفير خدمات قرب فعالة، منها:

- فضاء خاص لحجز التكوينات المحلية أو طلبات الاستشارة التقنية والتأهيل المهني؛
- خدمات دعم عن بعد، تشمل الدردشة المباشرة، والمواعيد عبر الفيديو، ومنتديات مهنية خاضعة للإشراف.

### 7.4. التتبع الرقمي والتشبيك مع المؤسسات الأخرى.

يجب أن يكون النظام الرقمي المعتمد قابلاً للتشبيك والتكميل مع الأنظمة الرقمية للمؤسسات التالية: المديرية العامة للضرائب (DGI): لمراقبة الالتزامات الجبائية، والتصریحات المتعلقة بالأتعب؛

- المركز الوطني للسجل التجاري (CNRC): للتحقق المتقطع من الوضعيّات المهنيّة للمسجلين والمكاتب المعتمدة؛
- المؤسسات المصرفيّة والماليّة: لتمكينها من الوصول إلى قائمة المهنيّين المؤهلين قانونياً لتصديق بعض الوضعيّات المحاسبية؛
- السلطات القضائيّة: لتمكينها من النفاذ المؤمّن إلى ملفات التأديب، والتحقق من الوضع المهني لأي عضو مدّعى للمثول أو لتقديم تقرير عدلي.

وتحلّ ميزة التتبع الشامل التي يوفرها هذا النظام الرقمي وسيلة فعالة لضمان:

- المراقبة الأخلاقية للممارسات المهنيّة؛
- الوقاية من ممارسة المهنة بصفة غير شرعية؛
- الحد من تزويد الوثائق المهنيّة والاحتياط المؤسّطي.

### 7.5. أهداف الرقمنة والشفافية.

تحمل الرقمنة والشفافية في صلب هذا المحور رؤية ثنائية الأبعاد:

- أولاً: رفع كفاءة وجودة الخدمات التنظيمية، من خلال تبسيط الإجراءات، تسريع المعالجة، وضمان الأمان المعلوماتي؛
- ثانياً: بناء مناخ من الثقة والمسؤولية المشتركة، يجمع بين المهنيين، المتعاملين، السلطات الرقابية، والشركاء المؤسسيين.

ويختتم هذا المحور بالتأكيد على أن: الرقمنة والشفافية لم تعد خياراً، بل أصبحتا ضرورتين استراتيجيتين، لا غنى عنهما لأي مهنة تسعى إلى المصداقية، الاستدامة، والاندماج في محيطها الاقتصادي الحديث.

#### المحور الثامن – الاندماج الجامعي والانفتاح الاقتصادي.

لا يمكن لمهنة المحاسبة والتدقيق أن تتطور في عزلة عن محطيتها. ففي عالم أصبحت فيه المعلومة المالية رافعة استراتيجية للتسهيل، والمنافسة، والشفافية، يتquin على المهنيين أن يكونوا في تفاعل دائم مع الأوساط الجامعية، والمؤسسات العمومية، والفاعلين الاقتصاديين.

وعليه، فإن الإصلاح المعتمد يتضمن محوراً جوهرياً يهدف إلى مأسسة الروابط بين المهنة، والجامعة، ومحيط التنمية الاقتصادية، مع إزالة العوائق التنظيمية التي حالت دون تحقق هذه التشاركيّة الحيوية.

#### 8.1. رفع القيود القانونية عن الجامعيين والممارسين الباحثين.

يتضمن الإطار القانوني الحالي قيوداً غير مبررة تمنع العديد من الأساتذة الجامعيين والباحثين، لاسيما في مجالات العلوم الاقتصادية، علوم التسهيل، القانون أو الجباية، من ممارسة نشاط مهني ضمن الهيئة التنظيمية للمهنة، بدعوى وجود "تناقض قانوني".

غير أن هذه الفئة تمثل رأسماً فكريًّا ومعرفياً مهماً للمهنة، خاصة في المجالات التالية:

- المساهمة في إعداد المعايير المهنية والمراجع الأخلاقية؛
- تأطير برامج التكوين المستمر المتخصص؛
- الإشراف على مراحل التربص والمشاركة في لجان منح الألقاب المهنية؛
- الإثراء العلمي عبر البحث في مجالات الحوكمة والشفافية المالية.

لذلك، ينص مشروع الإصلاح على ما يلي:

- رفع الحظر العام المفروض على الأساتذة الجامعيين الباحثين، الممارسين للنشاط المحاسبي أو التدقيقي بصفة عرضية أو موازية، شريطة احترام قواعد الأخلاقيات المهنية؛
- فتح باب الحصول على الألقاب المهنية (محاسب معتمد، خبير محاسب، محافظ حسابات) أمام الأساتذة الجامعيين، عبر مسار معترف به أو تربص مكافئ، يخضع لموافقة المجلس الوطني؛
- الاعتراف الرسمي بصفة "الأستاذ-الممارس المعتمد"، بما يتيح له المشاركة في أعمال اللجان التنظيمية للمهنة.

## 8.2. إدماج المسارات المهنية ضمن البرامج الجامعية.

يوصي الإصلاح بمراجعة شاملة لبرامج التعليم العالي في تخصصات العلوم المحاسبية، وذلك بالتنسيق مع وزارة التعليم العالي والبحث العلمي، من أجل تحقيق ما يلي:

- مواءمة برامج الليسانس، والماستر، والدكتوراه مع المرجعيات الخاصة بالألقاب المهنية (محاسب معتمد، خبير محاسب، محافظ حسابات)؛
- إدراج وحدات تعليمية خاصة ضمن الهيكل البيداغوجي، تتعلق بالتحضير للتربص المهني، بالمعايير الدولية، بالأخلاقيات المهنية، بالتدقيق النوعي، وبمبادئ النزاهة والامتثال؛
- إبرام اتفاقيات-إطار بين الجامعات والمجلس الوطني (CNCA)، تحدد شروط الإشراف المشترك على التربيصات، الاعتراف المتبادل ببعض الوحدات التعليمية، ومشاركة المهنئين في التدريس الأكاديمي.

سيسمح هذا التقارب البنوي بين الجامعة والمصنf المهني بـ:

- استقطاب الطلبة المتفوقين؛
- تعزيز الطابع المهني للمسارات الأكademie؛
- تسهيل الاندماج السريع في سوق العمل عبر جسور واضحة نحو الممارسة.

## 8.3. شراكات مؤسساتية واقتصادية هيكلية.

أصبح المهني في المحاسبة والتدقيق اليوم فاعلاً محورياً في التنظيم الاقتصادي، من خلال مساهمته في:

- تعزيز الشفافية المالية،
- محاربة الاقتصاد غير الرسمي،
- تسهيل الوصول إلى التمويل،
- تأطير النظام الجبائي،

## ▪ تسيير المخاطر والامتثال.

وعليه، من الضروري إدماجه رسمياً في السياسات العمومية، وفي آليات دعم المؤسسات الاقتصادية. وفي هذا الإطار، ينص مشروع الإصلاح على إبرام شراكات استراتيجية بين المجلس الوطني للمصف المهني (CNCA) والهيئات التالية:

البنوك والمؤسسات المالية: للصادقة على الوثائق المحاسبية المطلوبة (الميزانيات، الوضعيات الجبائية، شهادات الأهلية المالية...);  
مراكز دعم إنشاء المؤسسات، غرف التجارة والصناعة، ووكالات الاستثمار (ANDI، CNRC، AAPI)؛ لتمكين المهنيين من المشاركة الفعلية في برامج المعاكبة والدعم الموجه للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة (PME/TPE).

## 8.4. أهداف الانفتاح الجامعي والاقتصادي.

يسعى هذا المحور الأخير إلى تحقيق جملة من الأهداف الاستراتيجية، من أبرزها:

- رفع المستوى الأكاديمي للمهنيين الجدد، وتعزيز التقارب بين الممارسة العملية والبحث العلمي؛
- تثمين الكفاءات الوطنية في صياغة السياسات الاقتصادية والمالية؛
- إدماج المهنة بصفة مستدامة في المنظومات الجهوية للتنمية، خاصة في المناطق ذات الإمكانيات الكبيرة؛
- تشجيع الابتكار في المجال المحاسبي والمالي، من خلال دمج التطورات التكنولوجية (كالذكاء الاصطناعي، وتحليل البيانات)، والمعايير الجديدة للتقارير المالية (مثل تقارير الاستدامة ESG ومعايير IFRS الجديدة).

وباختصار ، فإن الاندماج الجامعي والانفتاح الاقتصادي يعززان الدور المجتمعي للمهني المحاسبي، ويتیحان له الاندماج في شبكة دینامیکیة من المعرفة والابتكار والعدالة الاقتصادية والأداء الجماعي. كما أن هذا الترسخ في المنظومة الوطنية سيجعل من المهنة المحاسبية الجزائرية فاعلاً محورياً في الحوكمة الاقتصادية للقرن الحادي والعشرين.

## المحور التاسع – مكافحة الممارسة غير القانونية وحماية اللقب المهني.

تُعد الانتشار الواسع للممارسة غير القانونية – سواء من قبل أشخاص غير مقيدين في الجدول، أو من قبل كيانات تجارية غير مؤهلة تدعي صفة مهنية – من أهم العوائق التي تحول دون تعزيز مصداقية المهنة.

ولذلك، يتوجب أن تتضمن الإصلاحات آلية هجومية متكاملة تهدف إلى:

- رصد ومراقبة حالات الانتهال والممارسة غير القانونية؛
- الردع والتشهير القانوني بكل ممارسة غير مشروعة؛
- فرض العقوبات الالزمة وفقاً لطبيعة المخالفة (غرامات، متابعات قضائية، قرارات قضائية بمنع النشاط...).

سيتم تنظيم هذه الآلية من خلال تعاون مؤسسي بين المصف المهني، الجهات القضائية، الإدارات المعنية (الضرائب، السجل التجاري، البنك المركزي)، إضافة إلى تفعيل دور النقابات المهنية في الإبلاغ والمتابعة الميدانية.

## 9.2. آليات الردع والحماية المؤسسية.

تعتمد المنظومة الجديدة لمكافحة الممارسة غير القانونية وحماية اللقب المهني على جملة من التدابير العملية، منها:

- إنشاء فرقه يقطنه استراتيجية مهنية، تحت إشراف المجلس الوطني للغرفة (CNCA) والمجالس الجهوية، مكلفة برصد والتبليغ عن كل حالات انتهال الصفة أو اللقب المهني؛
- إرساء سجل وطني قابل للتبليك الإلكتروني مع المركز الوطني للسجل التجاري (CNRC) والمديرية العامة للضرائب (DGI)، يُمنع من خلاله أي تصريح بنشاط محاسبي دون رقم قيد مهني؛
- إطلاق حملات توعية وطنية موجهة للبنوك، والمؤسسات، والمستثمرين، تحت على الاستعانة الحصرية بالمهنيين المعتمدين والمسجلين؛
- إسناد رمز مهني موحد وقابل للتتبع لكل عضو مقيم في الجدول، يلزم بوضعه على كافة التقارير والوثائق المهنية المعتمدة؛
- تمكين المجلس الوطني CNCA من التأسس كطرف مدني أمام الجهات القضائية المختصة في حال وجود تزوير مهني مثبت أو ممارسة غير قانونية.

## المotor العاشر - تعزيز الأخلاقيات المهنية وضبط تضارب المصالح.

تعد الأخلاقيات المهنية (الديوننولوجيا) العمود الفقري للثقة في المهن المنظمة. غير أن الآليات الحالية في الجزائر تبقى مجزأة، ضعيفة الإلزام، وغير خاضعة للمراقبة المنتظمة.

ولهذا، تقترح الإصلاحات الجديدة جملة من الإجراءات الصارمة:

- إقرار ميثاق أخلاقي موحد، ملزم لجميع فئات المهنيين، ويُطبق مباشرة عند القيد في الجدول، على أن يُراجع دورياً لتكيفه مع تطورات المهنة؛
- فرض التصريح السنوي بعدم تضارب المصالح، إلزامي لكل ممارس يقوم بمهام حساسة مثل التدقيق، التقييم، أو مهام محافظ الحسابات؛
- استحداث سجل وطني لحالات عدم التوافق المهني، مرتبط بالجهات الرقابية مثل القضاء، الضرائب، والمالية العمومية؛
- إدماج مادة الأخلاقيات المهنية كعنصر أساسي في مسار التكوين، سواء أثناء فترة التدريب أو في إطار التكوين المستمر الإجباري؛
- إنشاء لجنة وطنية للأخلاقيات، مستقلة وذات صلاحية لإبداء آراء استشارية أو ملزمة، علنية أو سرية، في الحالات ذات الطابع المعقد أو الرمادي.

#### المحور الحادي عشر: تدوير المهنة والدبلوماسية الاقتصادية.

في سياق يتسم بتكتيف التعاون بين دول الجنوب، والانفتاح الاقتصادي، والطموح الإقليمي في إفريقيا، بات من الضروري أن تتمكن المهنة المحاسبية الجزائرية من تصدير كفاءاتها، والانخراط في الشبكات الإقليمية والدولية.

تهدف الإصلاحات المقترحة إلى تمكين المهنة من الانفتاح الدولي، وذلك من خلال ما يلي:  
الانضمام الرسمي للهيئة الوطنية الموحدة إلى المنظمات الدولية، لا سيما:

- الاتحاد الدولي للمحاسبين (IFAC)؛
- الاتحاد الإفريقي للمحاسبين (PAFA)؛
- منظمة المحاسبين في إفريقيا الوسطى والشرقية (ACOA).

التفاوض حول اتفاقيات اعتراف متبادل بالشهادات والألقاب المهنية مع دول شريكة، من بينها: تونس، فرنسا، السنغال، مصر، كندا، وغيرها.

تنظيم لقاءات دولية في الجزائر، تشمل مؤتمرات، منتديات مهنية، جامعات صيفية، ومبادرات تعاون جنوب-جنوب، تهدف إلى تعزيز إشعاع المهنة وطنياً وإقليماً.

مشاركة الخبراء الجزائريين في بعثات دعم القدرات في الدول الإفريقية والعربية، في إطار التعاون الفني ونقل الخبرة.

وسيتم تنظيم كل من هذه الآليات عبر مراسيم تنفيذية خاصة، تضمن تنفيذًا تدريجيًا، لكنه ملزم ومنظم، مع احترام مبدأ التخصص والدرج المؤسسي.

إن هذا المنطق المزدوج — عمودياً لتأطير الهيئات، وأفقياً لتنظيم العمل التنظيمي — يهدف إلى بناء مهنة قوية، مرئية، عصرية، ومحجّة بوضوح نحو الجودة، والنفع الاقتصادي، والاندماج الدولي.

#### خامسًا: الأحكام الانتقالية والإلغاء.

إن نجاح أي إصلاح واسع النطاق لا يعتمد فقط على صلابة بنائه القانونية والمؤسساتية، بل كذلك على جودة تطبيقه التدريجي. وبما أن مراجعة القانون رقم 01-10 لها تأثير مباشر علىآلاف المهنيين والهيئات التنظيمية القائمة، فإنها تتطلب وضع آلية انتقالية واضحة، منظمة ومؤطرة قانوناً، لتفادي أي انقطاع مفاجئ في الاستمرارية أو فقدان للبيانات أو فراغ تنظيمي.

### 5.1 إنشاء لجنة وطنية للانتقال.

يقترح إنشاء لجنة وطنية انتقالية تتولى الإشراف العام على عملية الانتقال المؤسسي، لمدة أربع وعشرين (24) شهراً، ابتداءً من تاريخ صدور القانون الجديد.

#### تشكيل اللجنة.

تتكون اللجنة من تمثيل ثلاثي ومتوازن يشمل:

ممثلين عن الهيئات الثلاث القائمة حالياً (الهيئة الوطنية للخبراء المحاسبين ONEC، الهيئة الوطنية للمحاسبين المعتمدين ONCA، الغرفة الوطنية لمحافظي الحسابات CNCC)، يُعيّنون من قبل هيئاتهم التسييرية الحالية؛

ممثلين عن وزارة المالية والتعليم العالي، لضمان التنسيق بين البعدين المهني والأكاديمي؛

خبراء مستقلين ومراقبين يقترح تعينهم من قبل مجلس المحاسبة أو المجلس الوطني للمحاسبة، لضمان الحياد والرقابة المؤسسية.

### 5.1 استكمال تشكيل اللجنة الوطنية للانتقال.

ت تكون اللجنة كذلك من:

ممثلين عن وزارة المالية بصفتها السلطة الوصية التقنية والمالية؛

خبراء مستقلين معترف بهم في مجالات القانون، الحكومة، التنظيم المهني، وتسخير التغيير المؤسسي.

**مهام اللجنة.**

**تُكلّف اللجنة الوطنية للانتقال بما يلي:**

**تنسيق عملية تحويل الصالحيات تدريجيًّا من الهيئات التنظيمية السابقة إلى المجلس الوطني الجديد للمحاسبين والمدققين (CNCA)؛**

**الإشراف على إنشاء الهيأكال الجديدة، بما في ذلك:**

- **المجلس الأعلى للمحاسبين والمدققين (CSCA)؛**
- **المجلس الوطني (CNCA)؛**
- **المجالس الجهوية؛**
- ضمان استمرارية تقديم الخدمات للمهنيين خلال مرحلة الانتقال، خصوصًا ما يتعلق بالتسجيلات، والتجديدات، والدعم الإداري؛
- إعداد رزنامة انتخابية موحدة لتنظيم عملية تعيين الهيئات التسييرية الجديدة وفقًا للنصول التنظيمية.

**وستقوم اللجنة بإعداد تقرير مرحلٍ نصف سنوي يُوجَّه إلى وزارة المالية، مرفقًا بمؤشرات متابعة دقيقة، مثل:**

- نسبة الملفات التي تم تحويلها؛
- عدد الهيأكال التي تم دمجها فعلًّا؛
- مدى تقدم اعتماد النصول التطبيقية الثانوية؛
- مستوى تنفيذ برنامج التحول المؤسسي.

## **5.2 النقل المنظم للأصول، الأرشيف، الموارد البشرية والإجراءات.**

**إن عملية التحول من ثلاثة هيئات تنظيمية مستقلة إلى مؤسسة موحدة تقتضي نقلًا منهجًًا وآمنًًا لكل ما يلي:**

**الأرشيف الورقي والرقمي:**

- ملفات التسجيل،
- العقوبات التأديبية،
- القرارات الداخلية،
- المراسلات الرسمية،
- المعطيات المالية؛
- الأصول المنقوله وغير المنقوله:
- المقررات الإدارية،

- المعدات،
- الأثاث،
- نظم المعلومات؛

**الموارد البشرية:**

- الموظفون الإداريون والتقنيون العاملون ضمن الجهات الثلاث الحالية،
- تتم إعادة توجيههم ضمن مخطط يضمن استمرارية العمل أو دمجهم في الكيانات الجديدة،
- مع اعتماد برنامج تكويني ومرافقه مهنية لضمان حسن الاندماج؛

**الإجراءات الجارية:**

- الملفات التأدية،
- النزاعات القضائية،
- المصادقة على فترات الترخيص،
- طلبات التسجيل،
- عمليات مراقبة الجودة، وغيرها ...
- والتي يجب أن تستأنف بدون انقطاع أو تأخير.

وسيتم اعتماد بروتوكول تحويل ثلاثي، يُصادق عليه من طرف اللجنة الوطنية للانتقال، يحدد بدقة:

- الآليات العملية لعملية التحويل؛
- المسؤوليات الموكلة لكل طرف؛
- الجدول الزمني للتنفيذ.

### 5.3 إعداد مرسوم موحد لإلغاء واستبدال النصوص القانونية السابقة.

تفتقر عملية الإصلاح اعتماد مرسوم إلغاء موحد يهدف إلى:

الإلغاء الصريح للنصوص التأسيسية للجهات التنظيمية الحالية (الأنظمة الأساسية، المراسيم، القرارات الوزارية)؛

تحديد الكيانات الجديدة المكلفة قانوناً بخلافة الجهات السابقة، وهي:

- المجلس الأعلى للمحاسبين والمدققين (CSCA)،
- المجلس الوطني (CNCA)،
- المجالس الجهوية؛

الحفاظ المؤقت على بعض الآثار القانونية الجارية مثل:

- التسجيلات قيد الدراسة،
- الاعتمادات السارية،

- العقوبات التنفيذية،
- إلى حين استلامها رسمياً من قبل الهيئات الجديدة؛
- ضمان الأمان القانوني للقرارات المتخذة في ظل النظام السابق إلى أن يتم تأكيدها أو مراجعتها من طرف الهيئات الجديدة.

#### 5.4 أجل أقصى لنشر النصوص التطبيقية.

حرصاً على ضمان فعالية الإصلاح وتفادي أي فراغ تنظيمي، يجب على القانون الجديد النص صراحة على ضرورة إصدار جميع النصوص التطبيقية خلال أجل أقصاه اثنا عشر (12) شهراً من تاريخ promulgation النص القانوني.

تشمل هذه النصوص، على وجه الخصوص:

- المرسوم المحدد لتنظيم ومهام المجلس الأعلى (CSCA)؛
- المرسوم الخاص بكيفيات سير المجلس الوطني (CNCA)؛
- النصوص الخاصة بإنشاء المجالس الجهوية وكيفيات عملها؛

اللوائح التنظيمية المتعلقة بـ:

- التربص المهني،
- التكوين المستمر،
- مراقبة الجودة،
- النظام التأديبي،
- الرقمنة،
- شروط التسجيل في الجداول الوطنية.

وسيتولى وزارة المالية، بالتنسيق مع اللجنة الوطنية للانتقال والهيئات الجديدة، إعداد هذه النصوص ونشرها ضمن الأجال المحددة.

#### 5.5 الهدف الاستراتيجي من المرحلة الانتقالية.

تهدف كل هذه الأحكام إلى:

- ضمان استمرارية الخدمة التنظيمية وعدم حصول أي انقطاع في تقديم الدعم والخدمات للمهنيين؛
- الحفاظ على الحقوق المكتسبة لأعضاء الهيئة السابقة، مع دمجها التدريجي في الإطار القانوني الجديد؛

▪ تهيئة انتقال مؤسسي سلس وشفاف نحو نموذج موحد حديث، يعزز الاحترافية والشفافية والمطابقة للمعايير الدولية.

- استباب مناخ الثقة والشفافية.
- إرساء مناخ من الثقة والشفافية، مبني على انتقال تدريجي، مؤطر ومشارك فيه من طرف جميع الفاعلين؛
- التحضير الهادي لأول انتخابات وطنية وجهوية، في إطار قانوني مستقر ومؤسس.

خلاصة القول، تُعد المرحلة الانتقالية حلقة استراتيجية في مسار الإصلاح، إذ تضمن:

- الاستقرار المؤسسي،
- فعالية التغيير،
- الشرعية الديمقراطية لحكومة المهنة في صيغتها الجديدة.

كما تشكل هذه المرحلة شرطاً حاسماً للنجاح العملي وقبول المهنيين للنموذج التنظيمي الجديد.

الفصل السادس: الأثر المنتظر من الإصلاح.

سيسمح تنفيذ هذا الإصلاح العميق والمهيكل بتحقيق نتائج ملموسة، على عدة مستويات: تعزيز مصداقية المهنة أمام السلطات العمومية، والجهاز القضائي، والجهات الممولة والداعمة؛

تحسين نوعي في جودة الخدمات المحاسبية والتدقيق، بفضل تأثير صارم ومهني للمعايير والممارسات؛

جاذبية أكبر لفائدة الشباب الجامعيين والخريجين الجدد، بفضل مسار مهني واضح، معترف به، قابل للتطور، ويرتكز على التكوين والتردرج؛

تعزيز اندماج الجزائر في الشبكات المهنية الدولية، مثل:

- الاتحاد الدولي للمحاسبين (IFAC)،
- الفدرالية الإفريقية للمحاسبين (PAFA)،
- المنظمة الإفريقية لمراجعي الحسابات (ACOA)،
- مجلس المحاسبة الدولي للفرنكوفونية (CIFA)؛
- شبكة إقليمية فعالة ومهيكة، تُعزز المنافسة العادلة وتُقرب الخدمات من المحيط الاقتصادي الجهوي.

## **الفصل السابع: الخاتمة.**

إن إعادة صياغة القانون رقم 01-10 المتعلق بمهنة المحاسبة والتدقيق في الجزائر تُعد اليوم ضرورة استراتيجية، ذات أبعاد قانونية واقتصادية ومؤسساتية في آن واحد.

فهي لا تندرج ضمن إطار تعديل تقني بسيط أو مجرد تحسين لغوي، بل تجسد تحولاً جوهرياً في الرؤية والمنهج، يهدف إلى إعادة تموقع هذه المهنة باعتبارها ركيزة أساسية في منظومة التنظيم الاقتصادي، وفاعلاً محورياً في تكريس الشفافية المالية، وأداة فعالة في دعم السيادة الوطنية.

وفي ظل عالم سريع التغير، تطبعه الرقمنة، والتقارب في المعايير، والمساءلة الأخلاقية، وافتتاح الأسواق، لم يعد من المقبول أن تبقى الجزائر رهينة لهندسة تنظيمية مجزأة، متقدمة، أو بعيدة عن المعايير الدولية.

إن الإصلاح المقترن يسعى إلى المصالحة بين الأسس التاريخية للمهنة وبين متطلبات العصر الحديث المبنية على:

- الكفاءة والاستقلالية،
- المسؤولية المهنية،
- والانخراط في مسارات التعاون الدولي.

بهذا، تصبح المهنة المحاسبية والتدقيقية في الجزائر في موقع يؤهلها للمساهمة بفعالية في تطوير الحكومة الاقتصادية، وترسيخ الثقة، وتعزيز النمو الوطني.